

PREMISAS BÁSICAS PLAN ESTRATÉGICO 2023 - 2028



leading **edge** alliance
innovation • quality • excellence

PREMISAS BÁSICAS

PLAN ESTRATÉGICO

2023 - 2028

- ▶ **ANTECEDENTES**
- ▶ **ANÁLISIS FODA**
- ▶ **VALORES**
- ▶ **FACTORES CLAVES DE ÉXITO**
- ▶ **DISEÑO DE ORGANIZACIÓN**
- ▶ **DIRECTORIOS POR REGIÓN**
- ▶ **PLAN DE BUSQUEDA NUEVOS MIEMBROS**



PREMISAS BÁSICAS

PLAN ESTRATÉGICO

2023 - 2028

ANTECEDENTES:

LEA Global, es una Asociación de Contadores Públicos a Nivel Mundial. El posicionamiento en los últimos 10 años fue como sigue:

<u>AÑOS</u>	<u>POSICIÓN RANKING MUNDIAL</u>
2022	19
2021	19
2020	19
2019	13
2018	12
2017	12
2016	12
2015	12
2014	12
2013	13

Para retornar a una posición de 12 como fue hasta antes del año 2018 será necesario hacer alianzas con otros Network o Asociación de Firmas.



PREMISAS BÁSICAS

PLAN ESTRATÉGICO

2023 - 2028

ANÁLISIS FODA:

FORTALEZAS

- * MÁS DE 20 AÑOS EN ACTIVIDAD
- * UBICACIÓN EN TODAS LAS REGIONES
- * MIEMBROS IMPORTANTES
- * TALENTO Y CAPACIDADES

OPORTUNIDADES

- * SOMOS ALTERNATIVAS FRENTE A LAS B4 Y MS
- * HONORARIOS COMPETITIVOS
- * PROFESIONALES DE CALIDAD

DEBILIDADES

- DOS O TRES FIRMAS REPRESENTAN FACTURACION MUNDIAL
- FALTA DE CRECIMIENTO EN LOS ÚLTIMOS 3 AÑOS
- FALTA FORTALECER CONEXIÓN Y COMUNICACIÓN ENTRE LOS MIEMBROS

AMENAZAS

- * POSIBLE DESCENSO EN RANKING MUNDIAL
- RETIROS DE MIEMBROS PARA OTRAS REDES
- COMPETENCIA AGRESIVA DE OTRAS REDES



PREMISAS BÁSICAS

PLAN ESTRATÉGICO

2023 - 2028

VALORES:

- ▶ TRANSPARENCIA
- ▶ CONFIANZA
- ▶ INCLUSIÓN
- ▶ COMPROMISO



PREMISAS BÁSICAS

PLAN ESTRATÉGICO

2023 - 2028

FACTORES CLAVES DEL EXITO:

TENEMOS ESTRUCTURA
MUNDIAL DE MIEMBROS

FORTALECER NUEVOS MIEMBROS EN CADA REGIÓN
MEJORAR BOARD REGIONALES, CON INDEPENDENCIA

DINAMIZAR ACTIVIDADES
PLAN DE TRABAJO

COMITÉ DE BUSQUEDA:
NUEVOS MIEMBROS

INCORPORAR MIEMBROS MUY ACTIVOS
REVISAR COSTOS DE MEMBRESIA

NOMBRE COMERCIAL DE LA
ASOCIACIÓN

ESTUDIAR POSIBLE CAMBIO DE NOMBRE A NIVEL MUNDIAL

ETL (12)

DKF (14)

PKF (15)

BUSCAR ALIANZAS



PREMISAS BÁSICAS

PLAN ESTRATÉGICO

2023 - 2028

DISEÑO DE ORGANIZACIÓN:

- PRESIDENTE
- CEO
- DIRECTORIO MUNDIALES
- DIRECTORIOS REGIONALES
- COMISIONES DE TRABAJO POR REGIONES



PREMISAS BÁSICAS

PLAN ESTRATÉGICO

2023 - 2028

DIRECTORIOS POR REGIONES:

- ▶ DIRECTORIOS REGIONALES CON INDEPENDENCIA PARA TOMAR DECISIONES QUE SERÁN INFORMADOS AL CEO.
- ▶ LOS DIRECTORIOS REGIONALES SERÁN:
 - * *AFRICA*
 - * *ASIA PACÍFICO*
 - * *AUSTRALIA & NUEVA ZELANDA*
 - * *EUROPA*
 - * *LATAM & EL CARIBE*
 - * *MEDIO ORIENTE & ÁFRICA*
 - * *AMÉRICA DEL NORTE.*



PREMISAS BÁSICAS

PLAN ESTRATÉGICO

2023 - 2028

PLAN DE BUSQUEDA DE NUEVOS MIEMBOS:

- ▶ COMITÉ RESPONSABLE POR REGIÓN
- ▶ IDENTIFICAR POSIBLES NUEVOS MIEMBROS
- ▶ SELECCIONAR Y COORDINAR VISITA PARA CONTROL DE CALIDAD
- ▶ BUSQUEDA DE NUEVOS MIEMBROS E INFORMAR AL **BOARD** REGIONAL RESPECTIVO

